

Прецизен контрол на производствения процес на Monbat благодарение на ERP

“ В Monbat сме се посветили на отличните резултати. Когато става дума за наблюдение и контрол на нашите производствени процеси, се възползваме от ИТ технологиите, за да създадем ефективна и ефикасна среда на контрол. ”

Виктор Спириев, главен финансов контролър на групата, Monbat Group

Групата компании Monbat е водещ европейски производител на оловно-кисели акумулаторни батерии за различни приложения. Групата се състои от следните компании: Monbat AD, Start AD, Monbat Recycling, EAD, Monbat Recycling SRL, Monbat Indjia Serbia doo, YU Monbat Yagodina Serbia, Monbat Romania SA and Octa Light Bulgaria.

През 2000 г. компанията изгради първото си съоръжение за рециклиране на използвани оловно-кисели акумулаторни батерии. През последните 10 години групата се утвърди и като производител на олово и оловни сплави чрез своята дъщерна фирма Monbat Recycling.

През юни 2010 г. Monbat откри собствено съоръжение за рециклиране в окръг Илфов, Румъния. Monbat Recycling представлява инвестиция на зелено за 13 млн. евро на групата MONBAT в Румъния, изградена с най-новото оборудване и машини от Италия и Франция.



Monbat Recycling в партньорство с Balkan Services извърши цялостно внедряване на Atlantis ERP, което обхваща всички дейности на фабриките в България и Румъния и включва следните свързани ERP модули: финанси, продажби, доставки, складова база, дълготрайни активи, счетоводство и обслужване. Решението разполага с множество детайлни оперативни справки.

Atlantis ERP позволява структуриране и категоризация на наличностите по складове, производствени дейности и проследяване отблизо на завършените полупродукти и продукти по партиди. Всички процеси по доставката са напълно автоматизирани и всички измервания, извършени при влизане и излизане от фабриките, се наблюдават в системата.

Всички технологични процеси са зададени в системата и се наблюдават и контролират отблизо. Производствените разходи и разходите за суровини се изчисляват автоматично и подробното отчитане и следене на използваните суровини и произведените продукти сега се извършва с лекота чрез Atlantis ERP. Установените производствени разходи се сравняват с цените на лондонската борса за метали.

На всеки етап от производствения процес се взимат проби и се изпращат до лабораториите във фабриката, като целият процес е интегриран в системата. Всички резултати и стойности се проследяват отблизо в нея. Системата гарантира, че се взимат проби от всички доставени материали, съдържащи олово, и не позволява използването в производството на суровини, които не отговарят на конкретни изисквания.

В допълнение към стандартната функционалност за продажби и доставки решението предлага планиране на доставките и дейностите по продажбите и описание на свързаните логистични процеси. Автоматично се генерират имейли, които включват информация за реалното измерено тегло на всяка доставка, и се изпращат до всеки доставчик.

Разработена е специфична функционалност, която позволява автоматизирано проследяване на личните предпазни средства и резервните части за всеки отдел.

ОБОБЩЕНИЕ НА ПРОЕКТА

Компания
Монбат Рисайклинг България и Румъния

Индустрия
Производство, рециклиране.

Дейности на компанията
Рециклиране на олово и оловни сплави.

Покритие на пазара
България и Румъния

Потребители
В България и Румъния: Главни счетоводители, производствени мениджъри, технически директори, отдел „Логистика“, мениджъри на заводи, счетоводители, ръководители смяна, отдели „Измервания“ и лаборатории.

Процеси за подобряване
Не е наличен систематичен и управляем процес за планиране на доставките и продажбите. Заводите не могат да отчетат продукцията по партиди и да проследяват реализирането ѝ по клиент. Не е възможна интеграция и автоматизирано въвеждане на данни от измервателните единици в счетоводната система преди Atlantis ERP.

Предизвикателства при внедряването
Подготовка на ИТ инфраструктурата – хардуер, сървъри, РС, лаптопи, назначаване на мениджър проекти и ERP администратор, обучение по Atlantis ERP за всички потребители. Адаптиране на производствените процеси в Румъния към изискванията на главния офис в България. Анализ и определяне на всички свързани вътрешни процеси и задачи на всеки един потребител.

Ползи
Единна база данни с всички данни на компанията. Единна версия на истината за всички операции на компанията. Решението обхваща всички аспекти на бизнеса за производство и рециклиране. Оптимизирани вътрешни процеси с минимална вероятност за човешки грешки.

