

Интелигентно и гъвкаво финансово консолидиране в „Бони Холдинг“

„Благодарение на решението LucaNet автоматизирахме целия процес по консолидация и всяко отклонение, дори и най-малкото, се открива и обработва веднага. Имаме достъп до всички данни и можем да ги анализираме от различни гледни точки, което ни дава допълнителна перспектива върху бизнеса на „Бони Холдинг“.“

Христо Стоянов, Финансов директор, „Бони Холдинг“

Създадена през 1991 г., днес „Бони Холдинг“ АД е една от най-големите компании в хранително-вкусовата промишленост в България, лидер в производството на свинско месо и един от утвърдените производители на месни продукти и деликатеси.

Групата „Бони Холдинг“ извършва дейност на всички производствени нива: производство на фуражи, свиневъдство (хибридно, стоково), клане, транжиране и месопереработване.



„Бони Холдинг“ значително ускори процеса по финансова консолидация чрез софтуерното решение LucaNet, внедрено от Balkan Services.

То комбинира стандартизиран модел за изготвяне на консолидирани финансови отчети с високо ниво на гъвкавост, като някои предварително дефинирани структури са специално адаптирани към индивидуалните изисквания на групата.

Софтуерното решение консолидира финансовите данни, постъпващи от всички 14 дъщерни дружества на холдинга, в следните стъпки:

1. Всички индивидуални отчети и допълнителни справки се импортират в системата.

Импорътът от консолидационните пакети е автоматизиран. Системата има вградени контроли за проверка консистентността на данните в баланса и в отчета за приходи и разходи.

2. Елиминиране на вземания и задължения от/към свързани дружества в групата. Елиминират се разчетите дружество по дружество в групата като системата предлага и опция за елиминиране на общи суми по балансовите пера.

3. Елиминиране на приходи и разходи в рамките на групата.

4. В случай на разлики, системата автоматично ги отнася в предварително дефинирани сметки от потребителя за допълнителен анализ.

5. При елиминирането на нереализирани печалби/загуби в материални запаси (материали, готова продукция и стоки за продажба) и дълготрайни активи (материални и нематериални) се използва комплексен формулен апарат, който отговаря на особеностите на сложния бизнес на групата.

6. Елиминират се инвестициите в капитала на дъщерните дружества, начисляват се възникващи репутации и неконтролиращите участия се представят отделно в баланса на групата.

Системата притежава богат набор от основни и допълнителни функционалности - корекции за целите на консолидацията (допълнителни счетоводни начисления), йерархична консолидационна структура, автоматизирани отчети за парични потоци, отчети за промени в собствения капитал, за изменения на нетекущите активи, сегментиране по разходни центрове и др. Модулът за планиране позволява динамично планиране на месечна, тримесечна и годишна база.

ОБОБЩЕНИЕ НА ПРОЕКТА

Бони Холдинг

Производител на свинско месо, месни продукти и деликатеси.

Индустрия

Хранително-вкусова, месопереработка, свиневъдство.

Дейности на компанията

Производител на следните марки: „Бони“, „Чичовци“, „Петакъ“, „Виталенд“, „Витамес“, „Чорбаджийско мезе“, „Болина“, „Мелди“, „Месни изкушения“, „Готово“ и „Свежо“.

Покритие на пазара

България

Потребители

Финансов директор, финансови анализатори и финансов отдел. Потребителите разполагат с различни нива за достъп.

Процеси за подобряване

„Консолидационният процес беше времеемък и бяха необходими много усилия и човешки ресурси за постигането му. Той не беше автоматизиран и имаше възможност за допускане на грешки.“

Предиизвикателства при внедряването

Изискване за минимална промяна на консолидационните пакети, за да не се усложнява/променя процеса на генерирането им. Определяне на екип за съдействие при внедряването на LucaNet.

Ползи

Всички индивидуални отчети на групата са консолидирани в единна база данни. Решението предлага широк набор от справки и аналитични възможности и позволява детайлна разбивка на данните, сравняване на различни параметри на отделните дъщерни дружества за различни времеви периоди. Възможна е също така безпроблемна деконсолидация на едно или повече юридически лица. За реализиране на проекта не е закупен специален хардуер.

